

Det store bildet

Harald Solberg

3. juni 2026



Ulstein



Rottefella



Alcoa



Nexans

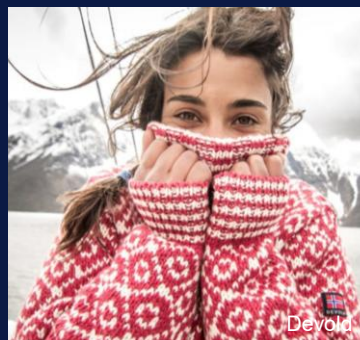
Nexans Norway



Borregaard



Aker Solutions



Devold



Norsk Gjenvinning



Ulefos



IKM



Mo Industripark



Hydro

Industriutvikling siste 40 år

Norge har lykket godt

Økt verdiskaping og produksjon, lavere utslipp

+ 33 %

verdiskapning industrien siden 1990

+ 65 %

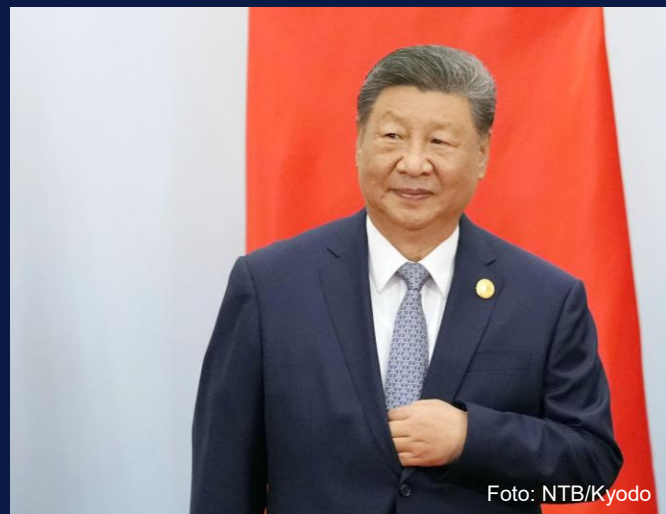
Industriproduksjon siden 1990

- 45 %

klimagassutslipp i industrien siden 1990



Foto: Elkem

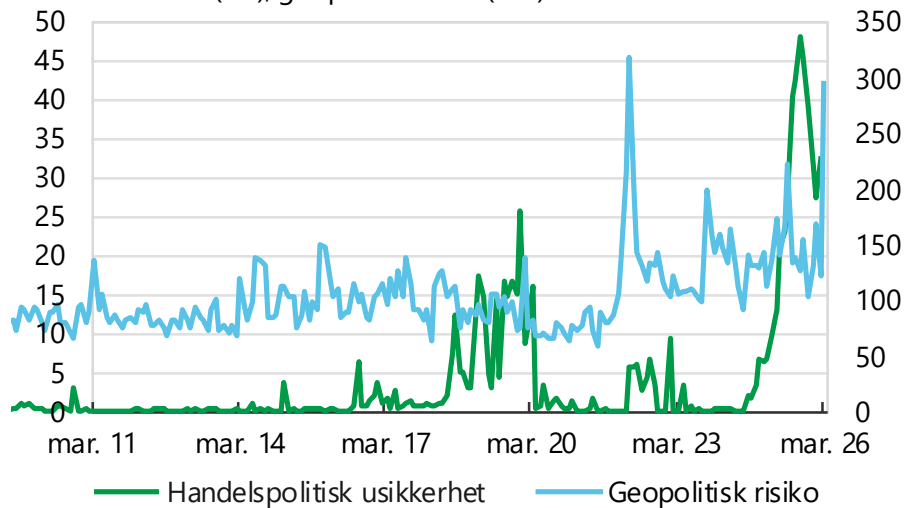


Verden har blitt mer usikker og proteksjonistisk – dette går ikke over!



Verden: Usikkerhet

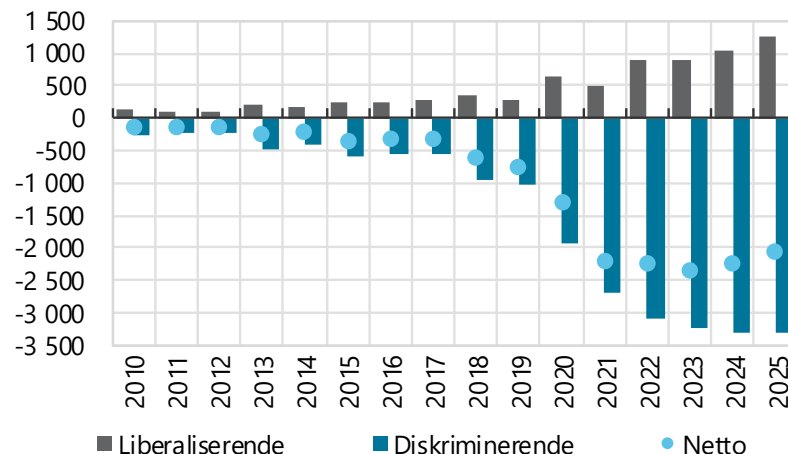
Indeks. Handel (v.a), geopolitisk risiko(h.a.)



Kilde: IMF / GPR / Norsk Industri

Verden: Politikk for handelshindringer

Antall politiske tiltak implementert per år



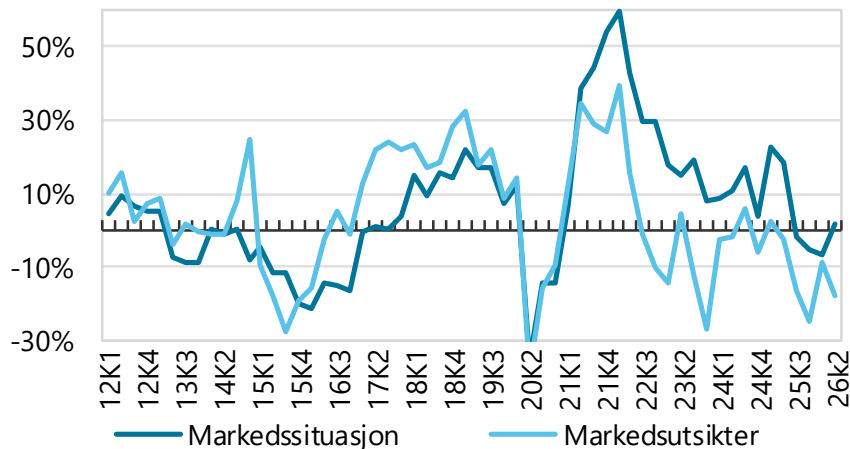
Kilde: Global Trade Alert / Norsk Industri

Forventningene i norsk industri samlet sett svekket



Markedssituasjon og utsikter - indeks

Nåsituasjon og utsikter 6 mnd. Netto pos/neg vurdering



Svarene er vektet etter bedriftsstørrelse
Kilde: Næringslivets økonomibarometer / Norsk Industri

Vurderingen av **markedssituasjon** og **markedsutsikter** ble stadig dårligere gjennom 2025, og vi ser den samme tendensen inn i 2026

I første halvår i år er samlet vurdering av markedssituasjonen fortsatt svak, og vurderingen av markedsutsiktene sank i andre kvartal.

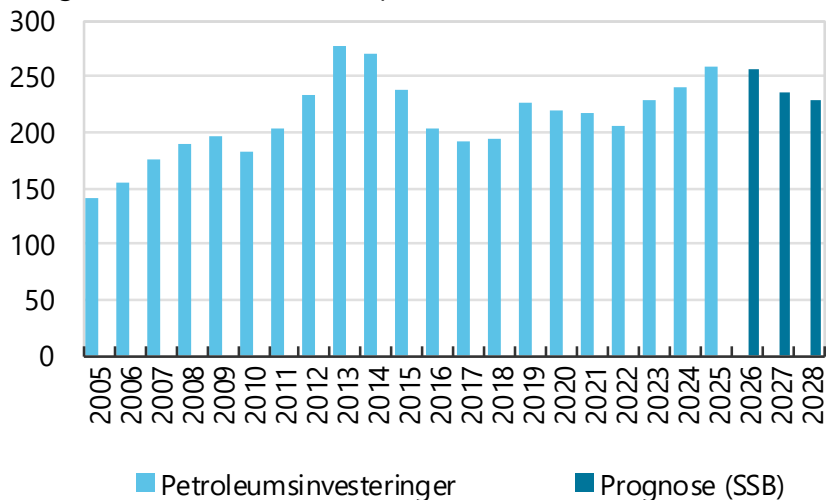
Høyt aktivitetsnivå i leverandørindustrien

Petroleumsinvesteringer ned fra 2026



Petroleumsinvesteringer

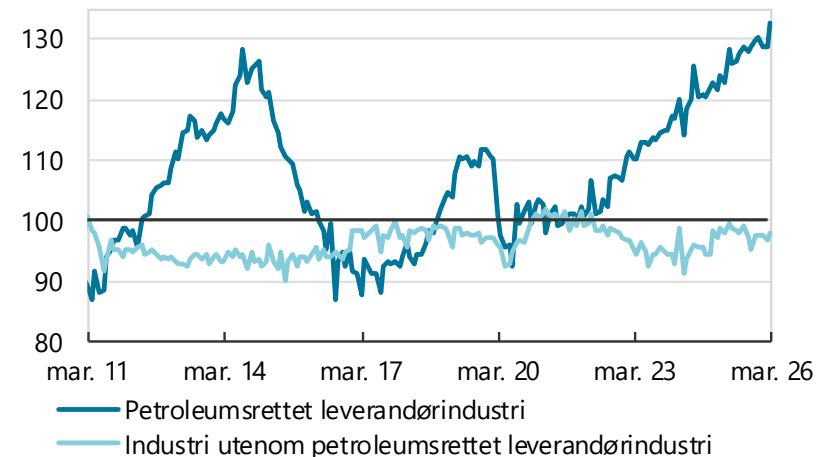
Årlig. Mrd. kroner faste 2023-priser



Kilde: SSB / Offshore Norge / Norsk Industri

Norge: Industriproduksjon

Indeks. 2021=100. Sesongjustert.



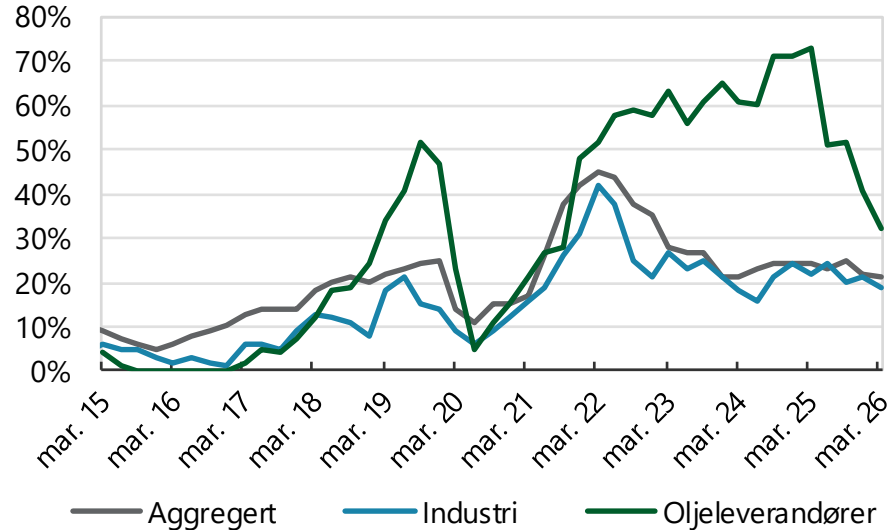
Kilde: SSB / Norsk Industri



Redusert behov for arbeidskraft

Norge: Knapphet på arbeidskraft

Andel som sier knapphet begrenser produksjonen



Kilde: NB Regionalt Nettverk / Norsk Industri

Det høye aktivitetsnivået hos oljeleverandørene har ført til stor etterspørsel etter arbeidskraft. I slutten av 2024/begynnelsen av 2025 meldte over 70% at knapphet på arbeidskraft begrenset produksjonen

I februar 2026 er det langt færre som melder om knapphet på arbeidskraft, og trenden er klart nedadgående. Nivået er fortsatt over industrien forøvrig



I en urolig verden er det mange forhold vi
i liten grad kan påvirke

Vi må derfor sette inn støtet på det vi kan
gjøre noe med

Industripolitikk som gir konkurransekraft



Foto: AdobeStock

KRAFT

KAPITAL

**FOLK OG
KOMPETANSE**

**FORUTSIGBARHET OG
KONKURRANSEDYKTIGHET**

**MARKEDSTILGANG
- EU/Europa/USA**



Foto: AdobeStock



Mye tøffere handelspolitisk hverdag

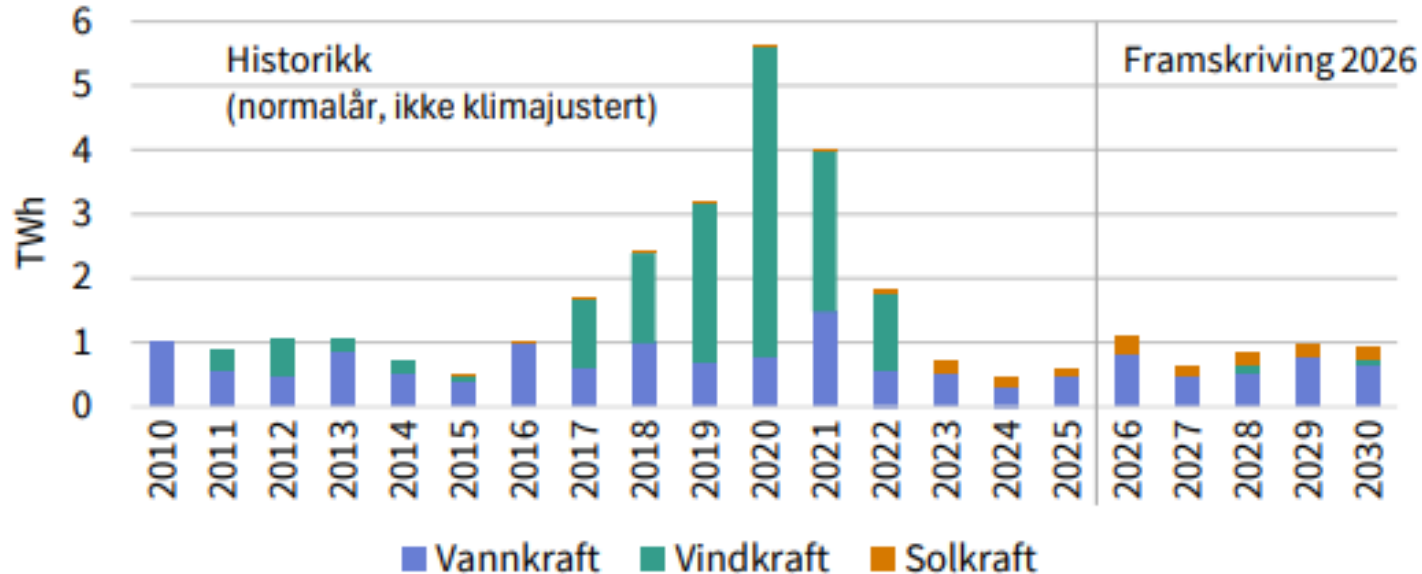
- Markedsadgang er **helt grunnleggende** for norsk industri
- **EØS-avtalen** er bærebjelken i vårt forhold til EU
- **Men;** når EUs beskyttelsestiltak ikke omfatter EØS-området er det en alvorlig vekker
- Norske industribedrifter er underlagt de samme reguleringene og kostnadene som annen industri i EU (EU ETS mv), men skal konkurrere som tredjeland

Vi må:

- **Knytte oss tettere til EUs handelspolitikk, vårt aller viktigste marked**
- **Raskt vurdere muligheter for å knytte oss til EUs tollunion for EØS-varer**
- **Sikre at «Made in EU»-reguleringer omfatter EØS-landene**



Vi bygger i praksis ikke ny kraft...



Figur 25: Normalårsproduksjon fra utbygging av fornybar kraft per år. Historikk og framskriving 2026 er normalårsjustert, men ikke klimajustert.

Stor usikkerhet



Foto: Ole Berg-Rusten/NTB

NRK

Nyheter Sport Kultur Humor Distrikt Mer

Statnett-stopp til nye, store industriprosjekter i nesten hele Nord-Norge

Statnett har innført midlertidig stans i reservasjoner for nettkapasitet til all nytt strømforbruk over 5 MW nord for Svartisen. Det skal sikre strømforsyningen i området.



Kilde: NTB

Publisert 22. apr. kl. 12:54
Oppdatert 22. apr. kl. 12:55

Statnett sier nei til reservasjoner til fremtidig stort industriforbruk nord for Svartisen.
FOTO: MARIUS HELGE LARSEN

Tre hovedtrender med felles driver – økt etterspørsel etter ny kraft



Samfunnsutviklingen gjør at vi som enkeltpersoner, bedrifter og samfunn etterspør ny digital kapasitet. Dette driver investeringer i både teknologi og infrastruktur. Her ligger det store muligheter for posisjonering



Samfunnet elektrifiseres. Transportsystemene endres fra fossilt til batteridrevet. Elektrifisering er en sterk generell trend for å redusere utslipp fra alle sektorer.



Industriell konkurranseskraft er en hovedprioritering i EUs industripolitikk. For Norge vil lave og konkurransedyktige energipriser være avgjørende for vår industrielle konkurranseskraft

Uten en helhetlig industri- og kraftpolitikk som sikrer vesentlig ny kraft inn i energisystemet vil arbeidsplasser og verdikjeder stå på spill

Ny produksjon og overføringskapasitet nødvendig for å unngå at vi setter industrier opp mot hverandre



Olje & gass og maritim industri- en unik kompetanseplattform



Illustrasjon: Equinor



Foto: Nordlaks, Havfarm



Foto: Vard Yard, REV Ocean



Foto: Ulstein Verft



Foto: IKM

Havner og sammenstillingssteder- havvind

Stor satsing i sør, vest og i nord



Foto: Aker Solutions, Verdal



Foto: Wergeland Group, Gulen



Foto: Windport, Mandal



Illustrasjon: Multiconsult/Økland Foto AS, Westcon, Dommersnes

Havbruk - nye arealer og nye teknologier for fremtidig vekst og bærekraft



Foto: Ocean Farm 1- SalMar



Illustrasjon: Aibel/Utror



Foto: Marine Donut, Bluegreen AS



Foto: FishGLOBE/Bluegreen

CCS og CCUS vokser både hjemme og globalt



Foto: Heidelberg Materials



Foto: Northern Lights



Foto: Hafslund Oslo Celsio



Foto: Norske Skog Skogn



Illustration new capture plant at Rakkestad Bioenergi



Foto: Veas, Oslo/ Inherit,
CO2 fangstanlegg ved behandling av avløpsvann

Industripolitikk som gir konkurransekraft



Foto: AdobeStock

KRAFT

KAPITAL

**FOLK OG
KOMPETANSE**

**FORUTSIGBARHET OG
KONKURRANSEDYKTIGHET**

**MARKEDSTILGANG
- EU/Europa/USA**

Takk for oppmerksomheten