

Havbruk til havs – en ny industriell mulighet for Norge

Offshore Nordland

03.06.26

Jan Eirik Karlsen – VP M&M





8

locations worldwide.
Headquarters in
Stavanger, Norway



3

yards in Norway
(Haugesund) and Thailand
(Laem Chabang and
Map Ta Phut)



3

business segments:
Offshore wind & electrification,
Field development and
Maintenance & modifications



4 700

employees globally



40

graduates
hired in 2025



113

apprentices
(year-end 2025)



63

different
nationalities



3

owners:
Ferd 50%, Ratos 32%
and Second AP Fund 18%



145

years of experience

Nye rammeavtaler med Equinor og VÅR

- Equinor

- Kontraktene har 5 års varighet med opsjon 3+2 års forlengelse
- Estimert verdi på ca. 20 mrd NOK for de første 5 årene

~40% av tildelt volum fra Equinor

- VÅR

- Kontrakten har 5 år varighet med opsjon på 3x2 års forlengelse
- Estimert verdi 1,5-3 mrd NOK de første 5 årene

- Tildelingene forsterker Aibel's posisjon som ledende tilbyder av M&M tjenester

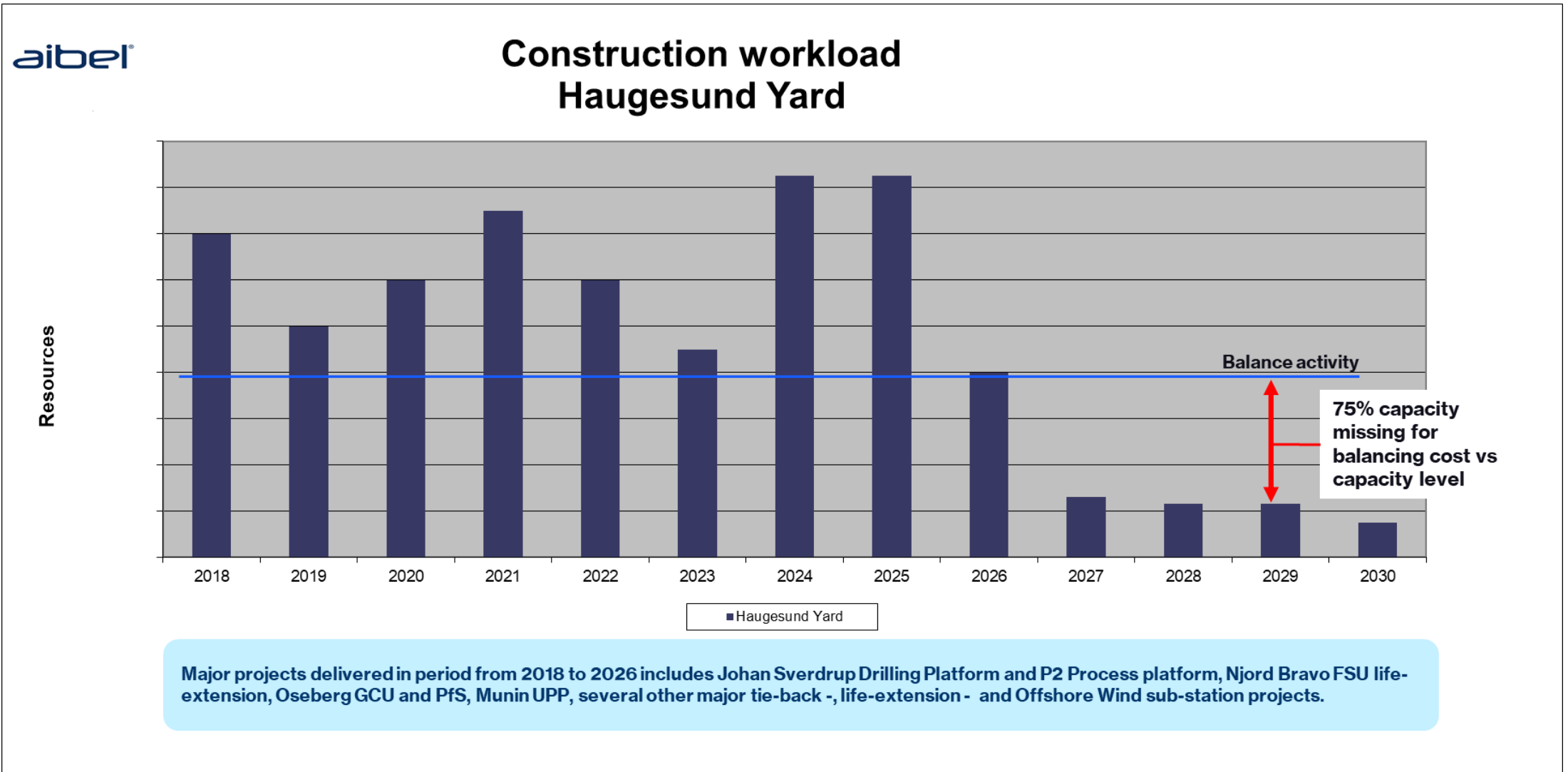


Hvordan ser fremtiden ut?

- Norsk kontinentalsokkel går inn i en moden fase
 - Færre nye plattformer og installasjoner (ref. Johan Sverdrup).
 - Mer tie-back-modifikasjoner til eksisterende plattformer.
- Hvordan blir fremtiden innenfor hydrogen og karbonfangst?
- Markedet for havvindprosjekter strekkes ut i tid.



Aktivitetsnivå – Aibel Haugesund Yard



Fra olje & gass til akvakultur

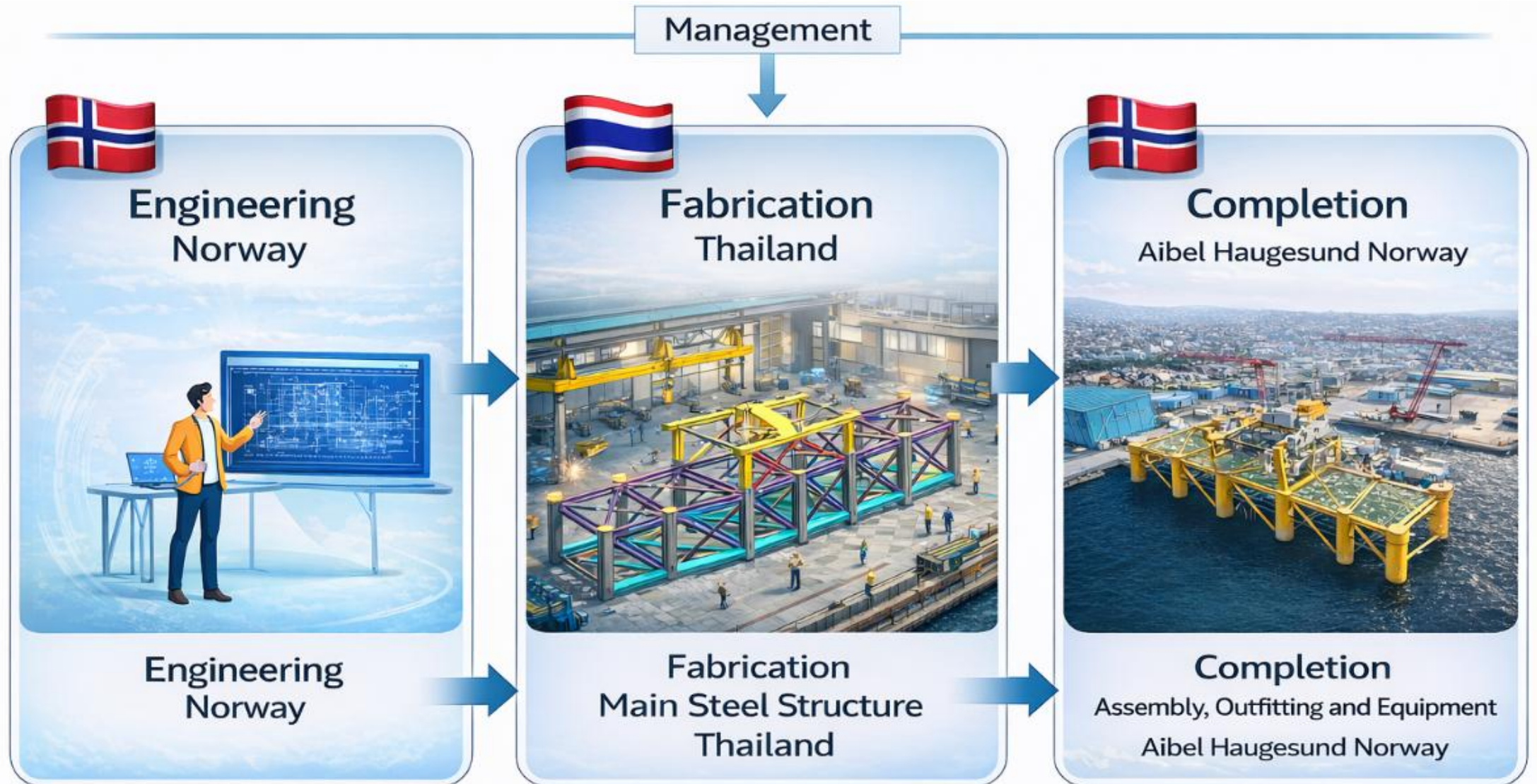
Aibel bringer flere tiår med ekspertise innen offshore olje og gass inn i akvakultur – og leverer robuste løsninger for krevende marine miljøer.

- Sterk HMS kultur og gode kvalitetsstandarder
- Dokumentert prosjektgjennomføring
- Bred ingeniørkompetanse
- Godt etablert forsyningskjede
- Konstruksjon og bygging i verdensklasse



Prosjektgjennomføring

– Kostnadseffektiv og velprøvd gjennomføringsmodell



Havbruk til havs for Aibel og synergier for norsk industri

Levering av komplett offshore akvakultur

- Norsk produksjon og prosjektgjennomføring
- Bidrag til en ny leverandørindustri

Jobber og kompetanse

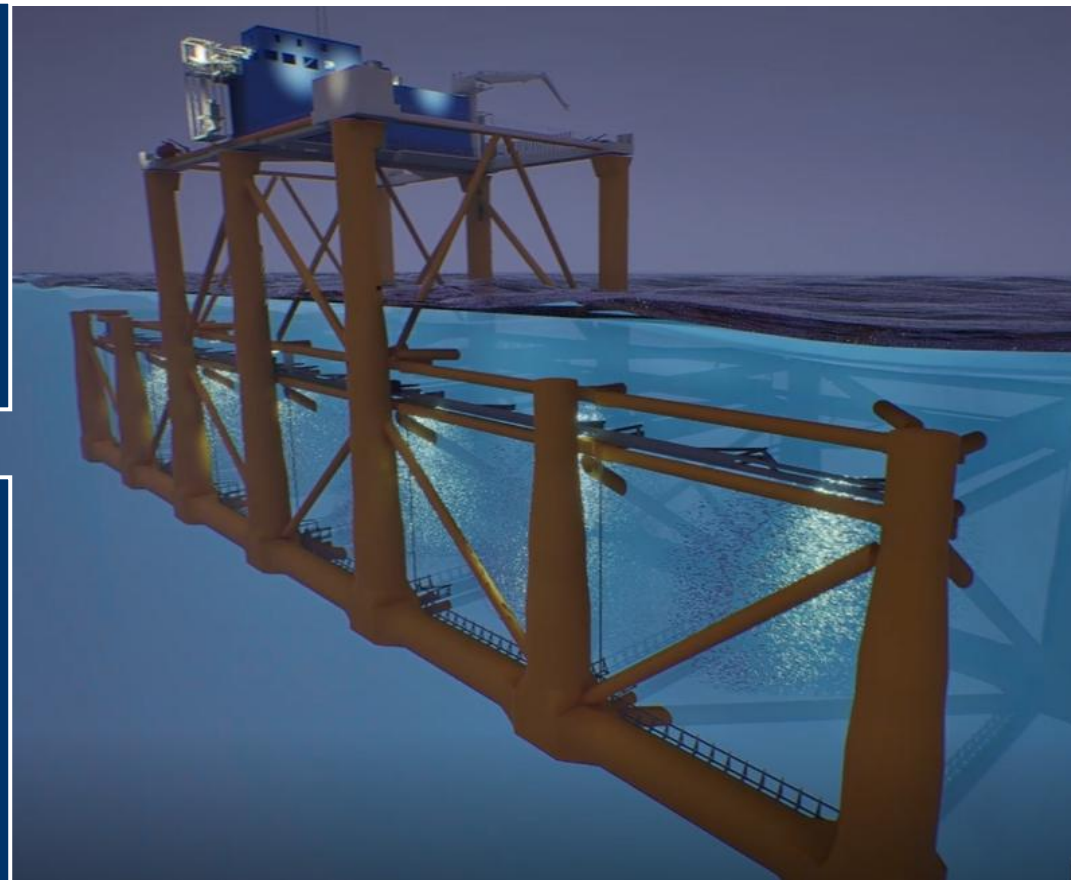
- Sikrer eksisterende arbeidsplasser
- Skaper nye muligheter for lærlinger og ingeniører
- En attraktiv bransje for unge
- Kompetanse beholdes i Norge

Lokale ringvirkninger

- Store anskaffelser fra lokale leverandører
- Hver jobb skaper flere arbeidsplasser i regionen
- Aktivitet ved norske verft
- Langsiktig verdiskaping

Betingelser for videre vekst

- Forutsigbare politiske rammeverk
- Klart fokus på havbruk
- Godt samarbeid mellom myndigheter og industri for relevant regelverk.



A satellite view of the Earth from space, showing the curvature of the planet and the glowing lights of cities at night. The text 'UTROR' is overlaid in a large, white, sans-serif font. The letter 'O' is replaced by a white circle containing a black silhouette of a fish, possibly a salmon, swimming upwards and to the right.

UTROR

aitbei